

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
имени И. Т. ТРУБИЛИНА»

Учетно-финансовый факультет Бухгалтерского учета



УТВЕРЖДЕНО
Декан
Башкатов В.В.
протокол от 12.05.2025 № 9

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»

Уровень высшего образования: магистратура

Направление подготовки: 38.04.01 Экономика

Направленность (профиль) подготовки: Учет, анализ и аудит

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Формы обучения: очная, заочная

Год набора (приема на обучение): 2025

Объем: в зачетных единицах: 4 з.е.
в академических часах: 144 ак.ч.

2025

Разработчики:

Доцент, кафедра бухгалтерского учета Хромова И.Н.

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, утвержденного приказом Минобрнауки от 11.08.2020 № 939, с учетом трудовых функций профессиональных стандартов: "Бизнес-аналитик", утвержден приказом Минтруда России от 22.11.2023 № 821н; "Бухгалтер", утвержден приказом Минтруда России от 21.02.2019 № 103н; "Бизнес-аналитик", утвержден приказом Минтруда России от 25.09.2018 № 592н; "Статистик", утвержден приказом Минтруда России от 08.09.2015 № 605н; "Аудитор", утвержден приказом Минтруда России от 19.10.2015 № 728н; "Специалист в сфере закупок", утвержден приказом Минтруда России от 10.09.2015 № 625н; "Специалист по работе с инвестиционными проектами", утвержден приказом Минтруда России от 16.04.2018 № 239н; "Специалист в сфере управления проектами государственно-частного партнерства", утвержден приказом Минтруда России от 20.07.2020 № 431н; "Экономист предприятия", утвержден приказом Минтруда России от 30.03.2021 № 161н; "Специалист по управлению интеллектуальной собственностью и трансферу технологий", утвержден приказом Минтруда России от 07.09.2020 № 577н; "Маркетолог", утвержден приказом Минтруда России от 04.06.2018 № 366н; "Внутренний аудитор", утвержден приказом Минтруда России от 24.06.2015 № 398н; "Специалист по оперативному управлению механосборочным производством", утвержден приказом Минтруда России от 10.06.2021 № 397н; "Специалист по внешнеэкономической деятельности", утвержден приказом Минтруда России от 17.06.2019 № 409н.

Согласование и утверждение

№	Подразделение или коллегиальный орган	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	Учетно-финансовый факультет	Председатель методической комиссии/совета	Хромова И.Н.	Согласовано	06.05.2025, № 9

1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)

Цель освоения дисциплины - формирование у обучающихся системного управленического мышления, творческого подхода к управлению сложными изменениями с использованием методов проектного управления; формирование углубленных системных знаний, необходимых для осуществления мер, связанных с управлением проектами; формирование умений и развитие практических навыков использования современного инструментария при работе и управлении проектами.

Задачи изучения дисциплины:

- формирование у обучающихся системы знаний о научных, теоретических и методических аспектах системы управления проектами;
- изучение методических подходов к принятию решений по выработке концепции проекта, его структуризации и оценке;
- ознакомление с организационными формами управления проектами и методами их разработки и оптимизации;
- изучение роли и функций проектного менеджера на различных этапах жизненного цикла проекта;
- изучение принципов формирования проектных команд, определения стратегии сотрудничества;
- изучение инструментария планирования и контроля хода выполнения проекта;
- формирование навыков публичного представления результатов проекта;
- развитие навыков разработки и реализации организационно-управленческих решений в целях обеспечения эффективного управления проектами в компании.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенции, индикаторы и результаты обучения

УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

УК-2.1 Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения

Знать:

УК-2.1/Зн1 Методику разработки концепции проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость (научную, практическую, методическую и иную в зависимости от типа проекта), ожидаемые результаты и возможные сферы их применения

Уметь:

УК-2.1/Ум1 Разработать концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость (научную, практическую, методическую и иную в зависимости от типа проекта), ожидаемые результаты и возможные сферы их применения

Владеть:

УК-2.1/Нв1 Способностью разработать концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость (научную, практическую, методическую и иную в зависимости от типа проекта), ожидаемые результаты и возможные сферы их применения

УК-2.2 Способен видеть образ результата деятельности и планировать последовательность шагов для достижения данного результата

Знать:

УК-2.2/Зн1 Способы определения результатов деятельности и планирования последовательности шагов для достижения данного результата

Уметь:

УК-2.2/Ум1 Определить результат деятельности и планировать последовательность шагов для достижения данного результата

Владеть:

УК-2.2/Нв1 Способностью определить результат деятельности и планировать последовательность шагов для достижения данного результата

УК-2.3 Формирует план-график реализации проекта в целом и план контроля его выполнения

Знать:

УК-2.3/Зн1 Алгоритм формирования плана-графика реализации проекта в целом и плана контроля его выполнения

Уметь:

УК-2.3/Ум1 Формировать план-график реализации проекта в целом и контроля его выполнения

Владеть:

УК-2.3/Нв1 Способностью формировать план-график реализации проекта в целом и плана контроля его выполнения

УК-2.4 Организует и координирует работу участников проекта, способствует конструктивному преодолению возникающих разногласий и конфликтов, обеспечивает работу команды необходимыми ресурсами

Знать:

УК-2.4/Зн1 Алгоритм организации и координирования работы участников проекта, обеспечения работы команды необходимыми ресурсами

Уметь:

УК-2.4/Ум1 Организовать и координировать работу участников проекта, способствовать конструктивному преодолению возникающих разногласий и конфликтов, обеспечить работу команды необходимыми ресурсами

Владеть:

УК-2.4/Нв1 Способностью организовать и координировать работу участников проекта, способствовать конструктивному преодолению возникающих разногласий и конфликтов, обеспечить работу команды необходимыми ресурсами

УК-2.5 Представляет публично результаты проекта (или отдельных его этапов) в форме отчетов, статей, выступлений на научно-практических семинарах и конференциях

Знать:

УК-2.5/Зн1 Этапы публичного представления результатов проекта в форме отчетов, статей, выступлений на научно-практических семинарах и конференциях

Уметь:

УК-2.5/Ум1 Представлять публично результаты проекта (или отдельных его этапов) в форме отчетов, статей, выступлений на научно-практических семинарах и конференциях

Владеть:

УК-2.5/Нв1 Способностью представлять публично результаты проекта (или отдельных его этапов) в форме отчетов, статей, выступлений на научно-практических семинарах и конференциях

УК-2.6 Предлагает возможные пути (алгоритмы) внедрения в практику результатов проекта (или осуществляет его внедрение)

Знать:

УК-2.6/Зн1 Алгоритмы внедрения в практику результатов проекта (или осуществляет его внедрение)

Уметь:

УК-2.6/Ум1 Разработать алгоритмы внедрения в практику результатов проекта (или осуществляет его внедрение)

Владеть:

УК-2.6/Нв1 Способностью предложить возможные направления (алгоритмы) внедрения в практику результатов проекта (или осуществляет его внедрение)

УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

УК-3.1 Вырабатывает стратегию сотрудничества и на ее основе организует работу команды для достижения поставленной цели

Знать:

УК-3.1/Зн1 Стратегию командования для достижения поставленной цели, руководить работой команды

Уметь:

УК-3.1/Ум1 Использовать командную стратегию для достижения поставленной цели

Владеть:

УК-3.1/Нв1 Способностью вырабатывать стратегию сотрудничества и на ее основе организовать работу команды для достижения поставленной цели

УК-3.2 Учитывает в своей социальной и профессиональной деятельности интересы, особенности поведения и мнения (включая критические) людей, с которыми работает/взаимодействует, в том числе посредством корректировки своих действий

Знать:

УК-3.2/Зн1 Интересы, особенности поведения и мнения (включая критические) людей, с которыми работает/взаимодействует, в том числе посредством корректировки своих действий интересы, особенности поведения и мнения (включая критические) людей, с которыми работает/взаимодействует, в том числе посредством корректировки своих действий

Уметь:

УК-3.2/Ум1 Учитывать в своей социальной и профессиональной деятельности интересы, особенности поведения и мнения (включая критические) людей, с которыми работает/взаимодействует, в том числе посредством корректировки своих действий

Владеть:

УК-3.2/Нв1 Способностью учитывать в своей социальной и профессиональной деятельности интересы, особенности поведения и мнения (включая критические) людей, с которыми работает/взаимодействует, в том числе посредством корректировки своих действий

УК-3.3 Обладает навыками преодоления возникающих в команде разногласий, споров и конфликтов на основе учета интересов всех сторон

Знать:

УК-3.3/Зн1 Методы преодоления возникающих в команде разногласий, споров и конфликтов на основе учета интересов всех сторон

Уметь:

УК-3.3/Ум1 Преодолевать возникающие в команде разногласия, споров и конфликтов на основе учета интересов всех сторон

Владеть:

УК-3.3/Нв1 Способностью преодолевать возникающие в команде разногласия, споров и конфликтов на основе учета интересов всех сторон

УК-3.4 Предвидит результаты (последствия) как личных, так и коллективных действий

Знать:

УК-3.4/Зн1 Результаты (последствия) как личных, так и коллективных действий

Уметь:

УК-3.4/Ум1 Предвидеть результаты (последствия) как личных, так и коллективных действий

Владеть:

УК-3.4/Нв1 Способностью предвидеть результаты (последствия) как личных, так и коллективных действий

УК-3.5 Планирует командную работу, распределяет поручения и делегирует полномочия членам команды. организует обсуждение разных идей и мнений

Знать:

УК-3.5/Зн1 Методы планирования командной работы, правильного распределения поручений и делегирования полномочий членам команды

Уметь:

УК-3.5/Ум1 Планировать командную работу, распределять поручения и делегировать полномочия членам команды. организовать обсуждение разных идей и мнений

Владеть:

УК-3.5/Нв1 Способностью планировать командную работу, распределять поручения и делегировать полномочия членам команды. организовать обсуждение разных идей и мнений

ОПК-4 Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность;

ОПК-4.1 Показывает знания основ организационно-управленческих решений в профессиональной сфере; форм ответственности за принятые организационно-управленческие решения в различных, в том числе и в нестандартных, ситуациях.

Знать:

ОПК-4.1/Зн1 Основы организационно-управленческих решений в профессиональной сфере и формы ответственности за принятые организационно-управленческие решения в объеме

Уметь:

ОПК-4.1/Ум1 Осуществить постановку организационно-управленческих решений в профессиональной сфере и форм ответственности за принятые организационно-управленческие решения

Владеть:

ОПК-4.1/Нв1 Навыками решения нестандартных задач, связанных с основами организационно-управленческих решений в профессиональной сфере и форм ответственности за принятые организационно-управленческие решения

ОПК-4.2 Демонстрирует умения решения поставленных профессиональных задач; разработки и обоснования вариантов решения задач с учетом критериев экономической эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий; определения финансово-экономических целей деятельности организации (предприятия) и трансляции их в задачи, которые могут решаться инструментами экономического анализа; прогнозировать ответное поведение других участников стратегического взаимодействия (конкурентов, партнеров, подчиненных и др.); формировать необходимую информационную базу и оценивать надежность информации для принятия организационно-управленческих решений с учетом ответственности за принятые организационно-управленческие решения, в том числе в нестандартных ситуациях

Знать:

ОПК-4.2/Зн1 Обоснование вариантов решения задач с учетом критериев экономической эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий, а также определения финансово-экономических целей деятельности организации и трансляции их в задачи, которые могут решаться инструментами экономического анализа; прогнозировать ответное поведение других участников стратегического взаимодействия; формировать необходимую информационную базу и оценивать надежность информации для принятия организационно-управленческих решений в объеме, соответствующем программе подготовки

Уметь:

ОПК-4.2/Ум1 Разрабатывать и обосновывать варианты решения задач с учетом критериев экономической эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий, а также определения финансово-экономических целей деятельности организации и трансляции их в задачи, которые могут решаться инструментами экономического анализа; прогнозировать ответное поведение других участников стратегического взаимодействия; формировать необходимую информационную базу и оценивать надежность информации для принятия организационно-управленческих решений

Владеть:

ОПК-4.2/Нв1 Навыками решения нестандартных задач разработки и обоснования вариантов решения задач с учетом критериев экономической эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий, а также определения финансово-экономических целей деятельности организации и трансляции их в задачи, которые могут решаться инструментами экономического анализа; прогнозировать ответное поведение других участников стратегического взаимодействия; формировать необходимую информационную базу и оценивать надежность информации для принятия организационно-управленческих решений

ОПК-4.3 Владеет навыками обоснования, принятия и контроля исполнения организационно-управленческих решений для достижения максимального результата в профессиональной сфере; использования приемов анализа рисков, факторов и предпосылок, влияющих на принятие организационно-управленческих решений.

Знать:

ОПК-4.3/Зн1 Обоснование, принятие и контроль исполнения организационно-управленческих решений и использования приемов анализа рисков, факторов и предпосылок, влияющих на принятие организационно-управленческих решений

Уметь:

ОПК-4.3/Ум1 Обосновать, принять и контролировать исполнение организационно-управленческих решений и использование приемов анализа рисков, факторов и предпосылок, влияющих на принятие организационно-управленческих решений

Владеть:

ОПК-4.3/Нв1 Навыками при решении нестандартных задач обоснования, принятия и контроля исполнения организационно-управленческих решений и использования приемов анализа рисков, факторов и предпосылок, влияющих на принятие организационно-управленческих решений

3. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина (модуль) «Управление проектами» относится к обязательной части образовательной программы и изучается в семестре(ах): Очная форма обучения - 2, Заочная форма обучения - 2.

В процессе изучения дисциплины студент готовится к решению типов задач профессиональной деятельности, предусмотренных ФГОС ВО и образовательной программой.

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы

Очная форма обучения

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Общая трудоемкость (ЗЕТ)	Контактная работа (часы, всего)	Внеаудиторная контактная работа (часы)	Лекционные занятия (часы)	Практические занятия (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация (часы)
Второй семестр	144	4	37	3	18	16	80	Экзамен (27)
Всего	144	4	37	3	18	16	80	27

Заочная форма обучения

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Контактная работа (часы, всего)	Внеаудиторная контактная работа (часы)	Лекционные занятия (часы)	Практические занятия (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация (часы)	Контрольная работа	Экзамен (9)
Второй семестр	144	4	17	3	4	10	118		

Всего	144	4	17	3	4	10	118	9
-------	-----	---	----	---	---	----	-----	---

5. Содержание дисциплины (модуля)

5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий (часы промежуточной аттестации не указываются)

Очная форма обучения

Наименование раздела, темы	Всего	Внеаудиторная контактная работа	Лекционные занятия	Практические занятия	Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения, соотнесенные с результатами освоения программы
Раздел 1. Понятия, принципы, функции и подсистемы управления проектами	86		14	12	60	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4 УК-2.5 УК-2.6 УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-3.4 УК-3.5 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3
Тема 1.1. Сущность и содержание проектного управления.	16		2	4	10	
Тема 1.2. Понятия, принципы, функции и подсистемы управления проектами	14		2	2	10	
Тема 1.3. Жизненный цикл и фазы проекта	16		4	2	10	
Тема 1.4. Субъекты управления и структуры управления проектной деятельностью. Участники проекта.	14		2	2	10	
Тема 1.5. Управление рисками и финансовыми параметрами проекта	26		4	2	20	
Раздел 2. Процессы проектного управления	28		4	4	20	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4 УК-2.5 УК-2.6 УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-3.4 УК-3.5 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3
Тема 2.1. Планирование как процесс проектного управления	14		2	2	10	
Тема 2.2. Контроль и исполнение проекта	14		2	2	10	

Раздел 3. Промежуточная аттестация	3	3				УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4 УК-2.5 УК-2.6 УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-3.4 УК-3.5 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3
Тема 3.1. Экзамен	3	3				
Итого	117	3	18	16	80	

Заочная форма обучения

Наименование раздела, темы	Всего	Внебаудиторная контактная работа	Лекционные занятия	Практические занятия	Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения, соотнесенные с результатами освоения программы
Раздел 1. Понятия, принципы, функции и подсистемы управления проектами	104		4	10	90	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4 УК-2.5 УК-2.6 УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-3.4 УК-3.5 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3
Тема 1.1. Сущность и содержание проектного управления.	22		2	2	18	
Тема 1.2. Понятия, принципы, функции и подсистемы управления проектами	22		2	2	18	
Тема 1.3. Жизненный цикл и фазы проекта	20			2	18	
Тема 1.4. Субъекты управления и структуры управления проектной деятельностью. Участники проекта.	20			2	18	
Тема 1.5. Управление рисками и финансовыми параметрами проекта	20			2	18	
Раздел 2. Процессы проектного управления	28				28	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4 УК-2.5

Тема 2.1. Планирование как процесс проектного управления	17				17	УК-2.6 УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-3.4 УК-3.5 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3
Тема 2.2. Контроль и исполнение проекта	11				11	
Раздел 3. Промежуточная аттестация	3	3				УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4 УК-2.5 УК-2.6 УК-3.1
Тема 3.1. Экзамен	3	3				УК-3.2 УК-3.3 УК-3.4 УК-3.5 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3
Итого	135	3	4	10	118	

5.2. Содержание разделов, тем дисциплин

Раздел 1. Понятия, принципы, функции и подсистемы управления проектами

(Заочная: Лекционные занятия - 4ч.; Практические занятия - 10ч.; Самостоятельная работа - 90ч.; Очная: Лекционные занятия - 14ч.; Практические занятия - 12ч.; Самостоятельная работа - 60ч.)

Тема 1.1. Сущность и содержание проектного управления.

(Заочная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 18ч.; Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 4ч.; Самостоятельная работа - 10ч.)

1. Сущность проекта и управления проектами.
2. Сравнительный анализ традиционного менеджмента и проектного управления.
3. Стандарты управления проектами.

Тема 1.2. Понятия, принципы, функции и подсистемы управления проектами

(Заочная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 18ч.; Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 10ч.)

1. Основные характеристики проекта
2. Классификация проектов.
3. Процессы управления проектами.
4. Функциональные области управления проектами.
5. Окружение проекта.
6. Методы управления проектами.

Тема 1.3. Жизненный цикл и фазы проекта

(Очная: Лекционные занятия - 4ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 10ч.; Заочная: Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 18ч.)

1. Жизненный цикл проекта.
2. Фазы проекта.
3. Бизнес-документы проекта.

Тема 1.4. Субъекты управления и структуры управления проектной деятельностью. Участники проекта.

(Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 10ч.; Заочная: Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 18ч.)

1. Участники проекта.
2. Команда проекта.
3. Типы организационных структур управления проектами.
4. Факторы выбора организационной структуры управления проектами.
5. Офис управления проектом.

Тема 1.5. Управление рисками и финансовыми параметрами проекта

(Очная: Лекционные занятия - 4ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 20ч.; Заочная: Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 18ч.)

1. Сущность и виды проектных рисков.
2. Прогнозирование и оценка рисков в проекте.
3. Критерии эффективности проекта.
4. Схемы проектного финансирования.
5. Стоимость и бюджет проекта.
6. Управление стоимостью проекта.

Раздел 2. Процессы проектного управления

(Очная: Лекционные занятия - 4ч.; Практические занятия - 4ч.; Самостоятельная работа - 20ч.; Заочная: Самостоятельная работа - 28ч.)

Тема 2.1. Планирование как процесс проектного управления

(Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 10ч.; Заочная: Самостоятельная работа - 17ч.)

1. Уровни планирования проектов.
2. Методы планирования проектов.
3. Сетевое планирование в проектном управлении.
4. Системы автоматизации календарного планирования и управления проектами.
5. Стратегические аспекты управления проектами.

Тема 2.2. Контроль и исполнение проекта

(Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 10ч.; Заочная: Самостоятельная работа - 11ч.)

1. Мониторинг и контроль исполнения проекта.
2. Интегрированный контроль изменений проекта.
3. Контроль стоимости проекта.
4. Исполнение проекта.

Раздел 3. Промежуточная аттестация

(Заочная: Внебуджетная контактная работа - 3ч.; Очная: Внебуджетная контактная работа - 3ч.)

Тема 3.1. Экзамен

(Заочная: Внебуджетная контактная работа - 3ч.; Очная: Внебуджетная контактная работа - 3ч.)

Экзамен

6. Оценочные материалы текущего контроля

Раздел 1. Понятия, принципы, функции и подсистемы управления проектами

Форма контроля/оценочное средство: Задача

Вопросы/Задания:

1. Проект в сфере малого бизнеса – это ...

- а) инженерная, техническая, организационно-правовая документация по реализации запланированного мероприятия в сфере малого бизнеса;
- б) ограниченное по времени, целенаправленное изменение, с ограничениями расходования средств и со специфической организацией в сфере малого бизнеса;
- в) группа элементов (включающих как людей, так и технические элементы), организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей;
- г) совокупность работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено с целью достижения поставленной цели в сфере малого бизнеса.

2. Предметная область проекта в сфере малого бизнеса – это ... :

- а) совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта;
- б) результаты проекта;
- в) местоположение проектного офиса;
- г) группа элементов, организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей.

3. Ключевое преимущество управления проектами в сфере малого бизнеса заключается в ...:

- а) возможности с помощью инструментов планирования смоделировать детально и формализовать реализацию проекта;
- б) экономии времени и ресурсов на реализацию проекта за счет применения эффективных методов, технологий и инструментов управления;
- в) возможности осуществить объективную оценку экономической эффективности инвестиционного проекта;
- г) формировании эффективной команды по реализации поставленной цели.

4. Что такое управление проектами?

- а) процесс мониторинга статуса проекта и содержания продукта, а также внесение изменений в базовый план по содержанию
- б) процесс отслеживания деятельности членов команды, обеспечение обратной связи, решения;
- в) отдельная область менеджмента, предназначенная специально для управления временной деятельностью с уникальными результатами;
- г) проблем и управления изменениями с целью оптимизации исполнения проекта.

5. Проектный цикл включает:

- а) анализ проектных предложений;
- б) детальную разработку элементов реализуемого проектного предложения;
- в) оценку эффективности избранного варианта инвестиционного проекта;
- г) все вышеперечисленное.

6. Финансовый анализ инвестиционного проекта предполагает:

- а) изучение финансового состояния партнеров по проекту;
- б) изучение эффективности проекта в целом;
- в) изучение возможности применения заемных средств;
- г) анализ финансовых рисков инвестиционного проекта.

7. Сводный сметный расчет:

- а) служит для определения стоимости строительства промышленных предприятий, зданий и сооружений;
- б) является стоимостью капитальных вложений в проект;
- в) является формой бухгалтерской отчетности;
- г) служит основанием для определения размера дивидендов.

8. Проектное финансирование – это ... :

- а) совокупность финансовых показателей проекта;
- б) механизм привлечения финансовых ресурсов в хозяйственный оборот предприятия;
- в) составление бизнес-плана проекта;
- г) формирование модели финансовых возможностей реализации проекта.

9. Собственным источником финансирования инвестиционного проекта является:

- а) амортизация, прибыль;
- б) кредиты;
- в) эмиссия акций.

10. Заемным источником финансирования инвестиционного проекта является:

- а) кредиты;
- б) амортизация, прибыль;
- в) кредиты, эмиссия акций.
- г) прибыль.

11. Инвестиционные проекты, не допускающие одновременной реализации называют:

- а) независимыми
- б) альтернативными
- в) взаимодополняющими

12. Организационная структура управления проектами – это ...:

- а) команда проекта под руководством менеджера проекта;
- б) совокупность элементов организации (должностей и структурных подразделений) и связей между ними;
- в) организационно-правовая документация предприятия, реализующего проект;
- г) документация, регламентирующая процессы, происходящие в организации.

13. Что такое денежный приток?

- а) сумма, поступающая от реализации продукции (услуг);
- б) прибыль (выручка за минусом затрат);
- в) прибыль плюс амортизация минус налоги и выплаты процентов.
- г) налоги и выплаты процентов

14. Определение экономической эффективности инвестиционных проектов заключается в:

- а) проведении окончательного ТЭО проекта;
- б) экономической оценке соответствия технико-технологических, маркетинговых и других решений, принятых в проекте, требованиям, инвестора по доходности
- в) расчетах показателей экономической эффективности проекта.
- г) учете факторов риска и неопределенности.

15. Бюджет проекта – это:

- а) себестоимость продукции проекта;
- б) объем всех затрат, необходимых и достаточных для успешной реализации проекта;
- в) структура, состав и значение статей расходов, необходимых для реализации проекта, и статей доходов, возникающих в результате проекта

г) объем доходов по проекту.

16. Инвестиционные ресурсы - это все виды ...:

- а) средств, получаемых в качестве дохода от инвестирования
- б) денежных и иных активов, используемых в целях инвестирования
- в) затрат, возникающих при инвестировании средств
- г) активов, выбираемых для размещения средств

17. На какой стадии инвестиционного проекта проводится оценка его экономической эффективности?

- а) предынвестиционной;
- б) инвестиционной;
- в) операционной;
- г) ликвидационной.

18. Если принятие проекта А не воздействует на потоки денег по другому проекту В, то такие проекты

- а) независимые;
- б) альтернативные;
- в) замещают друг друга;
- г) комплементарные.

19. Долгосрочными называют инвестиционные проекты со сроком реализации:

- а) до 3 лет
- б) 3-5 лет
- в) свыше 5 лет
- г) свыше 10 лет

20. Продолжите высказывание

Желаемый результат деятельности, достигаемый в результате успешного осуществления проекта в заданных условиях его реализации – этопроекта

21. Дополните высказывание

Совокупность процессов, необходимых для обеспечения гарантий того, что проект удовлетворит потребностям, ради которых он и был предпринят – это управление ... проекта

22. Дополните высказывание

Совокупность процессов, связанных с обеспечением защиты проекта от возможного негативного влияния внешних и внутренних факторов, внесением необходимых скоординированных изменений и контроль за их эффективным осуществлением - это управление проекта

23. Дополните высказывание

Совокупность процессов, обеспечивающих своевременные сбор, накопление, распределение, хранение и последующее использование информации проекта – это управление ... проекта

24. Дополните высказывание

Совокупность процессов, в которых с помощью использования управленческих техн-логий решаются различные несогласования, возникающие в рамках работы над проектом – это управление проекта

25. Продолжите высказывание

Процесс сбора, анализа данных, представления отчетов по выполнению проекта, обычно в сравнении с планом, и, при необходимости, выработки корректирующих воздействий - это ..

26. Продолжите высказывание

Процесс стимулирования кого-либо к деятельности, направленной на достижение целей организации или проекта - это ..

27. Продолжите высказывание

Уникальное предприятие, предполагающее координированное выполнение взаимосвязанных действий из различных функциональных областей, для достижения определенных целей в условиях временных и ресурсных ограничений - это.

28. Продолжите высказывание

Юридический документ, соглашение двух или более сторон на установление, изменение или прекращение гражданских прав и обязанностей в определенные сроки

29. Продолжите высказывание

Тип организационной структуры управления, в которой подразделения организованы по проектному принципу и возглавляются менеджерами соответствующих проектов, имеющих полные полномочия для определения приоритетов и руководства исполнителями проекта - это ... организационная структура управления

30. Установите соответствие между названием источников финансирования проектов и их сущностью.

- 1. Собственные средства
- 2. Заемные средства
- 3. Привлеченные средства
 - а) амортизация, прибыль
 - б) кредиты
 - в) эмиссия акций

31. Вы ищете оргструктуру компании вашего клиента. Документируете информацию о каждом стейкхолдере в реестре. В какой из следующих процессов Реестр стейкхолдеров может быть использован как вход?

- а) Планирование управления рисками и Сбор требований
- б) Проведение интегрированного контроля изменений, и Планирование управления коммуникациями
- с) Планирование управления качеством, и Управление качеством
- д) Выявление рисков, и Разработка устава проекта

32. РМ общается с друзьями, которые будут пользователями нового сайта. Они рассказывают о раздражающих особенностях текущего сайта. РМ передает это спонсору, тот вносит изменения в проект. Что сделал РМ?

- а) Валидация содержания
- б) Интегрированный контроль изменений
- с) Анализ стейкхолдеров
- д) Планирование содержания

33. Непосредственное инициирование проекта включает в себя ...

- а) Принятие решения о начале проекта
- б) Определение и назначение управляющего проектом
- с) Принятие решения об обеспечении ресурсами выполнения первой фазы проекта
- д) Анализ проблемы и потребности в проекте
- е) Сбор исходных данных
- ф) Организация и контроль выполнения работ
- г) Утверждение окончательного сводного плана управления проектом

34. Продолжите высказывание

Все стороны, контрагенты и проч., которые заинтересованы в проекте называются

35. Чем из ниже перечисленного определена заинтересованность заказчика в соответствии с ГОСТ Р Проектный менеджмент ТРЕБОВАНИЯ К УПРАВЛЕНИЮ ПОРТФЕЛЕМ

заинтересованность отсутствует
выгодой
прибылью
дивидендами

36. Выбрать термин для которого дано определение: «участники проекта, задействованные в его реализации»

- Инвестор проекта
- Координационный совет
- Куратор проекта

-Команда проекта

37. Чем из ниже перечисленного определена заинтересованность заказчика в соответствии с ГОСТ Р Проектный менеджмент ТРЕБОВАНИЯ К УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТОМ

- продукт проекта
- выгодой
- заинтересованность отсутствует
- дивидендами

38. Оценка абсолютной эффективности инвестиционного проекта предполагает

- а) проверку удовлетворения всем реально существующим ограничениям технического, экологического, финансового и другого характера
- б) проверку условия, согласно которому совокупные результаты по проекту не менее ценные, чем требуемые затраты всех видов
- в) определение преимуществ рассматриваемого проекта по сравнению с альтернативными
- г) выбор наиболее эффективной программы инвестиций

39. Внутренняя норма доходности (IRR) определяется исходя из условий

- а) чистый дисконтированный доход больше единицы
- б) чистый дисконтированный доход равен единице
- в) чистый дисконтированный доход равен нулю
- г) чистый дисконтированный доход меньше нуля (отрицателен)

40. Метод расчета периода (срока) окупаемости инвестиций (T) состоит в

- а) расчете суммы денежных поступлений равной сумме инвестиций
- б) определении срока службы оборудования
- в) определении срока, который понадобится для возмещения суммы инвестиций

41. Необходимым и достаточным условием финансовой реализуемости инвестиционного проекта является ... суммарное сальдо денежных потоков от инвестиционной, операционной и финансовой деятельности

- а) положительное
- б) отрицательное

42. Динамические модели в инвестиционном проектировании

- а) позволяют учесть множество факторов с помощью динамических (имитационных) моделей
- б) позволяют разрабатывать стратегии инвестиционного проекта (в виде отдельных сценариев)
- в) дают возможность выбрать приемлемую схему финансирования

43. Выберите правильный термин для определения.

Обеспечение такой структуры денежных потоков инвестиционного проекта, при которой на каждом шаге расчета имеется достаточное количество денег для его продолжения – это

- а) платежеспособность
- б) ликвидность
- в) финансовая реализуемость проекта

44. Принцип результативности оценки эффективности инвестиций означает

- а) «встроенность» проекта в сложную социально-экономическую систему с учетом внутренних, внешних и синергетических эффектов
- б) удовлетворение общим формальным требованиям монотонности, асимметричности и транзитивности
- в) правильное отражение структуры и характеристик объекта, применительно к которому разрабатывается проект
- г) превышение совокупных результатов над затратами, связанными с реализацией проекта

45. Принцип корректности оценки эффективности инвестиций означает

- а) «встроенность» проекта в сложную социально-экономическую систему с учетом внутренних, внешних и синергетических эффектов
- б) удовлетворение общим формальным требованиям монотонности, асимметричности и транзитивности
- в) правильное отражение структуры и характеристик объекта, применительно к которому разрабатывается проект
- г) превышение совокупных результатов над затратами, связанными с реализацией проекта

46. Схема финансирования проекта:

- а) определяется потребность в инвестициях
- б) выявляются возможности финансирования за счет собственных (заемных) средств
- в) аккумулируется стоимость заемных средств, условия привлечения, степень риска
- г) обеспечивается условие неотрицательности сальдо денежного потока на каждом шаге расчетного периода

47. В механизм самофинансирования не входят

- а) заемные средства
- б) амортизационный фонд
- в) отчисления от прибыли
- г) страховые возмещения
- д) средства от продажи активов

48. Сумма, уплачиваемая заемщиком кредитору за пользование заемными средствами в соответствии с установленной ставкой процента – это

- а) дивиденд
- б) кредитный процент
- в) субвенция

49. Затраты финансирования инвестиционного проекта зависят от

- а) продолжительности срока действия ИП
- б) условий кредитования ИП
- в) условий размещения объекта экономической оценки инвестиций

50. Внешние условия ИП предприятия включают

- а) наличие свободных денежных средств у предприятия
- б) условия кредитования предприятия
- в) организационную структуру управления предприятием

51. На каждом шаге инвестиционного проекта значение денежного потока характеризуется активным балансом, оттоком денежных средств и

- а) дефицитом наличности
- б) финансовыми обязательствами
- в) притоком денежных средств

Раздел 2. Процессы проектного управления

Форма контроля/оценочное средство: Задача

Вопросы/Задания:

1. Под сроком окупаемости инвестиций понимается ожидаемый период возмещения первоначальных вложений из чистых поступлений; срок реализации проекта; продолжительность строительства объекта; срок долговых обязательств.
2. Окружение проекта – это

- а) среда проекта, порождающая совокупность внутренних или внешних сил, которые спо-собствуют или мешают достижению цели проекта
- б) совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта
- в) группа элементов (включающих как людей, так и технические элементы), органи-зованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях до-стижения поставленных перед ними целей
- г) местоположение реализации проекта и близлежащие районы

3. Продолжите высказывание

Промежуток времени между моментом появления проекта и моментом его ликвидации, набор последовательных фаз проекта, название и число которых определяется потребно-стями контроля организаций, участвующих в проекте – это ..."

4. Продолжите высказывание.

..... – это инструмент, обеспечивающий потенциальных инвесторов, проектоустроите-лей и финансистов информацией, необходимой для принятия решения об инвестирова-нии и способах финансирования

5. Оценка реализуемости инвестиционного проекта предполагает

- а) проверку удовлетворения всем реально существующим ограничениям техниче-ского, экологического, финансового и другого характера
- б) проверку условия, согласно которому совокупные результаты по проекту не менее ценные, чем требуемые затраты всех видов
- в) определение преимуществ рассматриваемого проекта по сравнению с альтернатив-ными
- г) выбор наиболее эффективной программы инвестиций

6. Основной результат стадии разработки проекта

сводный план осуществления проекта

- концепция проекта
- достижение цели и получение ожидаемого результата проекта
- инженерная проектная документация

7. Структурная декомпозиция работ проекта – это ..."

- направления и основные принципы осуществления проекта
- графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта
- дерево ресурсов проекта
- организационная структура команды проекта

8. Установите соответствие между понятиями

1. Инвестиции в физические активы
 2. Инвестиции в денежные активы
 3. Инвестиции в незримые активы
- а) капиталообразующие инвестиции
 - б) портфельные инвестиции
 - в) инвестиции в нематериальные активы

9. Продолжите высказывание

Основной документ, представляемый инвестору по инвестиционному проекту, в ко-тором в краткой форме, в общепринятой последователь-ности разделов излагаются глав-ные характеристики проекта – это ...

10. Продолжите высказывание

Полный комплекс работ проекта, со сроками начала и окончания работ – это ... план

11. Продолжите высказывание

Комплект документов, содержащих информацию по организационным, техническим, коммерческим характеристикам объекта и предмета торгов, об условиях и процедурах прове-дения торгов (конкурсов, тендеров), других вопросах, которые должны найти отра-жение в предложениях (офертах) участников торгов - это ... документация

12. Продолжите высказывание

Структура, состав и значение статей расходов, необходимых для реализации проекта, и статей доходов, возникающих в результате проекта – ... проекта.

13. Дополните высказывание

Совокупность процессов, необходимых для соблюдения утвержденного бюджета проекта, планирования ресурсов, оценки стоимости, формирования сметы и контроля стоимости – это управление ... проекта

14. Дополните высказывание

Совокупность методов, процедур, приемов воздействия на участников проекта с целью максимального использования их потенциала для достижения целей проекта – это управление ... проекта

15. Установите соответствие между пунктами

1. Прединвестиционная стадия разработки инвестиционного проекта
2. Инвестиционная стадия разработки и реализации инвестиционного проекта
3. Эксплуатационная стадия реализации инвестиционного проекта
 - а) стадия в процессе которой осуществляется инвестиционное проектирование и принимается решение о целесообразности реализации проекта
 - б) стадия в процессе которой осуществляются собственно капиталовложения в объекты инвестирования
 - в) стадия в процессе которой получены результаты от вложенного капитала

16. Установите соответствие между пунктами

1. Глобальные инвестиционные проекты
2. Народнохозяйственные инвестиционные проекты
3. Крупномасштабные инвестиционные проекты
 - а) реализация которых существенно влияет на экономическую, социальную или экологическую ситуацию в мире
 - б) реализация которых существенно влияет на экономическую, социальную или экологическую ситуацию в стране, при их оценке можно ограничиться учетом только этого влияния
 - в) реализация которых существенно влияет на экономическую, социальную или экологическую ситуацию в регионах или отраслях страны, при их оценке можно не учитывать влияние этих проектов на ситуацию в других регионах или отраслях

17. Установите соответствие между содержанием принципов построения интегрированной системы информации инвестиционных проектов и их названием

- 1 необходимость представления информации в едином временном масштабе и сопоставимом виде при подготовке установочных данных и оформлении результатов расчетов бюджетного подхода
- 2 представление любой информационной единицы (число, показатель) по возможности в наиболее развернутом виде
- 3 представление данных базовых форм финансовой оценки во взаимном соответствии и непротиворечивости друг другу
- 4 пригодность заполняемых форм для выполнения самых различных проектов, независимо от масштабов, продолжительности и сферы деятельности
 - а) принцип единого информационного стандарта
 - б) принцип полноты информации
 - в) принцип взаимосвязи исходных данных
 - г) принцип универсальности

18. Укажите сущность проектного финансирования

- а) совокупность финансовых показателей проекта;
- б) механизм привлечения финансовых ресурсов в хозяйственный оборот предприятия;
- в) составление бизнес плана проекта;
- г) формирование модели финансовых возможностей реализации проекта;

19. Выберите правильный ответ

РМ пытается понять предпочтительный для стейкхолдеров метод коммуникаций. Где она

может это найти?

- а) RACI диаграмма
- б) Матрица вовлечения стейкхолдеров
- в) План вовлечения стейкхолдеров
- г) План управления ресурсами

20. Выберите правильный ответ

Вы планируете проект по разработке вебсайта для большого медицинского центра. Сайт будет использоваться пациентами, медиками, службой поддержки и представителями страховых компаний. Какой инструмент поможет вам лучше всего определить текущее отношение стейкхолдеров к проекту, и уровень вовлеченности, который будет вам нужен от всех этих групп?

- а) Реестр стейкхолдеров, и матрица вовлеченности стейкхолдеров
- б) Анализ трендов, и матрица трассировки требований
- в) Анализ данных, и план управления ресурсами
- г) Анализ предположений и ограничений

21. Как РМ, вы не можете выделить слишком много времени для общения со своими стейкхолдерами. Каким из следующих стейкхолдеров надо отдать приоритет и познакомиться с ними впрямую?

- а) С экспертами продукта проекта, которые не заинтересованы в имплементации в их департаменте
- б) С менеджером департамента, который будет использовать этот продукт, и про него известно, что он сопротивляется изменениям
- в) Со спонсором проекта, с которым вы ранее неоднократно успешно вместе работали
- г) С сотрудниками департамента, которые незнакомы с продуктом проекта, но открыты новому, поскольку верят в продукт, который может улучшить их работу

22. Выберите правильный ответ

Степень, в которой конкретный стейкхолдер может позитивно или негативно повлиять на проект, это:

- а) Уровень вовлеченности
- б) Уровень интереса
- в) Уровень обязательств
- г) Уровень влияния

23. Выберите правильный ответ

Выбрать термин для которого дано определение: «участники команды проекта, принимающие участие в управлении проектом»

- а) Инвестор проекта
- б) Куратор проекта
- в) Команда проекта
- г) Команда управления проектом

24. Что из ниже перечисленного не является видом организационной структуры управления проектом

- а) функциональная
- б) матричная
- в) стратегическая
- г) проектная

25. К основным функциям проект-менеджера по отдельным сферам деятельности не относится

- а) Установление взаимоотношения с вышестоящим руководством, клиентом, другими участниками проекта.
- б) Налаживание хороших отношений с общественными организациями, прессой, телевидением и т.д.
- в) Контроль выполнения планов и графиков командой проекта.

г) Создание проектной документации и согласование ее с заказчиком.

26. Выбрать термин для которого дано определение: «член команды управления проектом, лично отвечающий за все результаты проекта»

- а) Куратор проекта
- б) Команда проекта
- в) Команда управления проектом
- г) Руководитель проекта

27. Проектный офис - это

- а) подразделение, которое облегчает процесс административного управления проектами..
- б) подразделение, которое облегчает процесс подготовки производства
- в) подразделение, которое облегчает процесс обработки информации в проекте
- г) подразделение, которое помогает организовать хозяйственное обслуживание проекта.

28. Инвестор однозначно определяет свой экономический интерес при вложении средств в объекты предпринимательской деятельности с помощью экономического показателя

- а) приемлемая норма дохода
- б) процентная ставка ЦБ
- в) внутренняя норма дохода

29. Выберите показатель, наиболее полно выражающий уровень технико-технологических, организационных и маркетинговых решений, принятых в проекте

- а) себестоимость
- б) производительность труда
- в) чистый дисконтированный доход

30. Выберите показатель, наиболее полно выражающий уровень технико-технологических, организационных и маркетинговых решений, принятых в проекте

- а) рентабельность
- б) срок окупаемости инвестиций
- в) внутренняя норма дохода

31. Индекс доходности дисконтированных затрат представляет отношение показателей

- а) суммы накопленных поступлений к накопленным платежам
- б) суммы дисконтированных денежных притоков к сумме дисконтированных денежных оттоков
- в) суммы дисконтированных элементов денежного потока от операционной деятельности к абсолютной величине дисконтированной сумме элементов денежного потока от инвестиционной деятельности

32. ... – это методы оценки экономической эффективности инвестиционных проектов, в которых денежные поступления и выплаты, возникающие в разные моменты времени, оцениваются как равноценные

- а) динамические
- б) статические
- в) временные

33. Инвестиционный проект считается эффективным при условии, что чистый дисконтированный доход ЧДД

- а) > 1
- б) < 1
- в) > 0

34. Установите соответствие между соотношением показателя внутренней нормы доходности и нормы дисконта и решением о приемлемости инвестиционного проекта

- 1) $IRR > r$
- 2) $IRR = r$
- 3) $IRR < r$

- а) можно принять любое решение
- б) приемлем
- в) не приемлем

35. ... – это максимальное значение абсолютной величины отрицательного накопленного сальдо от инвестиционной и операционной деятельности

- а) срок окупаемости
- б) потребность в дополнительном финансировании
- в) чистый доход

36. Аббревиатура IRR (англ. Internal rate of return) соответствует обозначению

- а) чистой текущей стоимости
- б) внутренней нормы доходности
- в) денежному потоку

37. Показатель, характеризуемый отношением накопленных поступлений к накопленным платежам, называется

- а) индексом доходности затрат
- б) индексом доходности инвестиций
- в) индексом доходности результатов

38. Индекс доходности дисконтированных затрат представляет отношение показателей

- а) суммы накопленных поступлений к накопленным платежам
- б) суммы дисконтированных денежных притоков к сумме дисконтированных денежных оттоков
- в) суммы дисконтированных элементов денежного потока от операционной деятельности к абсолютной величине дисконтированной сумме элементов денежного потока от инвестиционной деятельности

39. Установите соответствие между соотношением показателя внутренней нормы доходности и нормы дисконта и решением о приемлемости инвестиционного проекта

- 1) $IRR > r$
- 2) $IRR = r$
- 3) $IRR < r$
- а) можно принять любое решение
- б) приемлем
- в) не приемлем

40. Аббревиатура NPV (англ. Net present value) соответствует обозначению

- а) чистого дисконтированного дохода
- б) денежного потока
- в) окупаемость инвестиций

41. Продолжите высказывание

... – это календарный промежуток времени от момента первоначального вложения капитала в инвестиционный проект до момента времени, когда нарастающий итог суммарного чистого дохода становится равным нулю

42. Показатель, равный увеличенному на единицу отношению чистого дохода к накопленному объему инвестиций, называется

- а) индексом доходности затрат
- б) индексом доходности инвестиций
- в) индексом доходности результатов

43. Относительным критерием статического метода оценки экономической эффективности инвестиций является

- а) рентабельность инвестиции
- б) внутренняя норма доходности
- в) срок окупаемости инвестиций

44. Оценка сравнительной эффективности инвестиционного проекта предполагает ...

- а) проверку удовлетворения всем реально существующим ограничениям технического, экологического, финансового и другого характера
- б) проверку условия, согласно которому совокупные результаты по проекту не менее ценные, чем требуемые затраты всех видов
- в) определение преимуществ рассматриваемого проекта по сравнению с альтернативными
- г) выбор наиболее эффективной программы инвестиций

45. Метод эквивалентного аннуитета применяется при сравнении инвестиционных проектов

- а) с неординарными денежными потоками
- б) различной продолжительности
- в) с противоречивыми критериальными оценками
- г) с одинаковыми сроками окупаемости

46. При принятии решения об инвестировании необходимо учитывать ...

- а) инфляцию, риски, альтернативные варианты инвестирования
- б) инфляцию и риски
- в) инфляцию и альтернативные варианты инвестирования
- г) риски альтернативные варианты инвестирования

47. Оценка инвестиционного проекта заключается в ...

- а) сравнении входящих и исходящих проектных потоков
- б) расчете чистой текущей ценности проекта
- в) анализе прибыли проекта
- г) прогнозировании доходов и затрат

48. Инвестиции целесообразны в том случае, если период окупаемости ...

- а) не выходит за рамки жизненного цикла проекта
- б) меньше 3 лет
- в) выходит за рамки жизненного цикла проекта
- г) не определен

49. Из двух проектов наиболее эффективен тот, у которого ...

- а) индекс прибыльности (PI) больше
- б) индекс прибыльности (PI) меньше
- в) разница индекса прибыльности (PI) и ставки дисконтирования (r) больше
- г) затраты (C) меньше

50. Проект убыточен, если...

- а) $IRR > r$
- б) $IRR = r$
- в) $IRR < r$
- г) $IRR > 0$

Раздел 3. Промежуточная аттестация

Форма контроля/оценочное средство:

Вопросы/Задания:

.

7. Оценочные материалы промежуточной аттестации

Очная форма обучения, Второй семестр, Экзамен

Контролируемые ИДК: УК-2.1 УК-3.1 УК-2.2 УК-3.2 УК-2.3 УК-3.3 УК-2.4 УК-3.4 УК-2.5 УК-3.5 УК-2.6 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3

Вопросы/Задания:

1. Процессы управления проектами.

2. Функциональные области управления проектами
3. Система управления рисками проекта
4. Система управления персоналом проекта
5. Система управления коммуникациями проекта
6. Окружение проекта
7. Методы управления проектами
8. Матрица ответственности проекта
9. Дерево работ
10. Сущность и виды проектных рисков
11. Прогнозирование и оценка рисков в проекте
12. Страхование рисков
13. Анализ чувствительности
14. Метод сценариев
15. Имитационное моделирование
16. Метод экспертных оценок
17. Критерии эффективности проекта
18. Схемы проектного финансирования
19. Классификация проектов
20. Инновационные проекты
21. Венчурные проекты
22. SWOT-анализ проекта
23. Руководитель проекта
24. Команда проекта
25. Типы организационных структур управления проектами
26. Функциональная структура управления проектами

27. Проектная структура управления проектами
28. Матричная структура управления проектами
29. Мониторинг исполнения проекта
30. Контроль исполнения проекта
31. Интегрированный контроль изменений проекта
32. Контроль стоимости проекта
33. Методы планирования проектов
34. Оперативные планы проекта
35. Стратегические планы проекта
36. Сетевое планирование в проектном управлении
37. Фазы жизненного цикла.
38. Предынвестиционная фаза
39. Инвестиционная фаза
40. Эксплуатационная фаза
41. Разработка проектной, рабочей и сметной документации
42. Подготовка бизнес-плана проекта
43. Маркетинговый план проекта
44. Подготовка инвестиционного меморандума проекта
45. Сущность проекта и управления проектами
46. Сравнительный анализ традиционного менеджмента и проектного управления.
47. Стандарты управления проектами
48. Уровни планирования проектов
49. Системы автоматизации календарного планирования
50. Системы автоматизации управления проектами
51. Стратегические аспекты управления проектами

52. Бюджет проекта

53. Смета проекта

54. Исполнение проекта

55. Участники проекта

56. Факторы выбора организационной структуры управления проектами

57. Офис управления проектом

58. Основные характеристики проекта

59. Стоимость и бюджет проекта

60. Управление стоимостью проекта

Заочная форма обучения, Второй семестр, Экзамен

*Контролируемые ИДК: УК-2.1 УК-3.1 УК-2.2 УК-3.2 УК-2.3 УК-3.3 УК-2.4 УК-3.4 УК-2.5
УК-3.5 УК-2.6 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3*

Вопросы/Задания:

1. Процессы управления проектами.

2. Функциональные области управления проектами

3. Система управления рисками проекта

4. Система управления персоналом проекта

5. Система управления коммуникациями проекта

6. Окружение проекта

7. Методы управления проектами

8. Матрица ответственности проекта

9. Дерево работ

10. Сущность и виды проектных рисков

11. Прогнозирование и оценка рисков в проекте

12. Страхование рисков

13. Анализ чувствительности

14. Метод сценариев
15. Имитационное моделирование
16. Метод экспертных оценок
17. Критерии эффективности проекта
18. Схемы проектного финансирования
19. Классификация проектов
20. Инновационные проекты
21. Венчурные проекты
22. SWOT-анализ проекта
23. Руководитель проекта
24. Команда проекта
25. Типы организационных структур управления проектами
26. Функциональная структура управления проектами
27. Проектная структура управления проектами
28. Матричная структура управления проектами
29. Мониторинг исполнения проекта
30. Контроль исполнения проекта
31. Интегрированный контроль изменений проекта
32. Контроль стоимости проекта
33. Методы планирования проектов
34. Оперативные планы проекта
35. Стратегические планы проекта
36. Сетевое планирование в проектном управлении
37. Фазы жизненного цикла.
38. Предынвестиционная фаза

39. Инвестиционная фаза
40. Эксплуатационная фаза
41. Разработка проектной, рабочей и сметной документации
42. Подготовка бизнес-плана проекта
43. Маркетинговый план проекта
44. Подготовка инвестиционного меморандума проекта
45. Сущность проекта и управления проектами
46. Сравнительный анализ традиционного менеджмента и проектного управления.
47. Стандарты управления проектами
48. Уровни планирования проектов
49. Системы автоматизации календарного планирования
50. Системы автоматизации управления проектами
51. Стратегические аспекты управления проектами
52. Бюджет проекта
53. Смета проекта
54. Исполнение проекта
55. Участники проекта
56. Факторы выбора организационной структуры управления проектами
57. Офис управления проектом
58. Основные характеристики проекта
59. Стоимость и бюджет проекта
60. Управление стоимостью проекта

Заочная форма обучения, Второй семестр, Контрольная работа

*Контролируемые ИДК: УК-2.1 УК-3.1 УК-2.2 УК-3.2 УК-2.3 УК-3.3 УК-2.4 УК-3.4 УК-2.5
УК-3.5 УК-2.6 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3*

Вопросы/Задания:

1. Задание для контрольной работы
Контроль самостоятельной работы осуществляется на портале поддержки обучения

8. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

8.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

Основная литература

1. Тихомирова, О.Г. Управление проектами: практикум: Учебное пособие / О.Г. Тихомирова. - 1 - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2025. - 273 с. - 978-5-16-103954-0. - Текст: электронный // Общество с ограниченной ответственностью «ЗНАНИУМ»: [сайт]. - URL: <https://znanium.ru/cover/2168/2168859.jpg> (дата обращения: 19.06.2025). - Режим доступа: по подписке
2. Афонин, А. М. Управление проектами: Учебное пособие / А. М. Афонин, Ю. Н. Царегородцев, С.А. Петрова.; Министерство труда и социальной защиты Российской Федерации. - 1 - Москва: Издательство "ФОРУМ", 2025. - 184 с. - 978-5-16-113375-0. - Текст: электронный // Общество с ограниченной ответственностью «ЗНАНИУМ»: [сайт]. - URL: <https://znanium.ru/cover/2188/2188712.jpg> (дата обращения: 19.06.2025). - Режим доступа: по подписке
3. Фомичев, А.Н. Управление проектами: Учебник / А.Н. Фомичев. - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2023. - 257 с. - 978-5-394-05026-8. - Текст: электронный // Общество с ограниченной ответственностью «ЗНАНИУМ»: [сайт]. - URL: <https://znanium.com/cover/1996/1996283.jpg> (дата обращения: 19.06.2025). - Режим доступа: по подписке
4. Царенко А. С. Управление проектами: учебное пособие для вуза / Царенко А. С.. - 2-е изд., стер. - Санкт-Петербург: Лань, 2023. - 236 с. - 978-5-507-46449-4. - Текст: электронный. // RuSpLAN: [сайт]. - URL: <https://e.lanbook.com/img/cover/book/310193.jpg> (дата обращения: 19.06.2025). - Режим доступа: по подписке
5. Цителадзе, Д.Д. Project management: Управление проектами: Учебник / Д.Д. Цителадзе. - 1 - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2023. - 339 с. - 978-5-16-110022-6. - Текст: электронный // Общество с ограниченной ответственностью «ЗНАНИУМ»: [сайт]. - URL: <https://znanium.com/cover/1859/1859087.jpg> (дата обращения: 19.06.2025). - Режим доступа: по подписке

Дополнительная литература

1. Ташкинов А. Г. Управление проектами и изменениями при цифровой трансформации предприятия: учебное пособие для вузов / Ташкинов А. Г.. - 2-е изд., стер. - Санкт-Петербург: Лань, 2025. - 196 с. - 978-5-507-53387-9. - Текст: электронный. // : [сайт]. - URL: <https://e.lanbook.com/img/cover/book/485126.jpg> (дата обращения: 19.06.2025). - Режим доступа: по подписке
2. ХРОМОВА И. Н. Управление проектами: рабочая тетр. / ХРОМОВА И. Н.. - Краснодар: КубГАУ, 2025. - 100 с. - Текст: непосредственный.
3. Поташева, Г.А. Управление проектами (проектный менеджмент): Учебное пособие / Г.А. Поташева. - 1 - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2024. - 224 с. - 978-5-16-111845-0. - Текст: электронный // Общество с ограниченной ответственностью «ЗНАНИУМ»: [сайт]. - URL: <https://znanium.com/cover/2084/2084497.jpg> (дата обращения: 19.06.2025). - Режим доступа: по подписке

8.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся

Профессиональные базы данных

Не используются.

Ресурсы «Интернет»

1. <https://znanium.com/> - Znanium.com
2. <http://ej.kubagro.ru> - Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского ГАУ
3. <https://edu.kubsau.ru/> - Образовательный портал КубГАУ
4. <http://www.elibrary.ru/> - Научная электронная библиотека

8.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине позволяют:

- обеспечить взаимодействие между участниками образовательного процесса, в том числе синхронное и (или) асинхронное взаимодействие посредством сети «Интернет»;
- фиксировать ход образовательного процесса, результатов промежуточной аттестации по дисциплине и результатов освоения образовательной программы;
- организовать процесс образования путем визуализации изучаемой информации посредством использования презентаций, учебных фильмов;
- контролировать результаты обучения на основе компьютерного тестирования.

Перечень лицензионного программного обеспечения:

1 Microsoft Windows - операционная система.

2 Microsoft Office (включает Word, Excel, Power Point) - пакет офисных приложений.

Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

1 Гарант - правовая, <https://www.garant.ru>

2 Консультант - правовая, [https://www.consultant.ru/](https://www.consultant.ru)

3 Научная электронная библиотека eLibrary - универсальная, [https://elibrary.ru/](https://elibrary.ru)

Доступ к сети Интернет, доступ в электронную информационно-образовательную среду университета.

Перечень программного обеспечения

(обновление производится по мере появления новых версий программы)

1. Dr.Web;
2. Консультант Плюс;
3. МойОфис;
4. ПО " 1С:Предприятие 8.3 ПРОФ. 1С:Предприятие. Облачная подсистема Фреш ";
5. Гарант;
6. Система тестирования INDIGO;
7. Microsoft Windows Professional 10 (посредством апгрейда лицензии Microsoft Windows Professional 8.1 ;
8. Microsoft Windows 7 Professional 64 bit;
9. Microsoft Windows 7 Professional 64 bit;
10. 1С:Предпр.8.Комплект для обучения в высших и средних учебных заведениях;

Перечень информационно-справочных систем

(обновление выполняется еженедельно)

Не используется.

8.4. Специальные помещения, лаборатории и лабораторное оборудование

Компьютерный класс

222ГЛ

Интерактивная панель Samsung - 1 шт.
Компьютер персональный Aquarius i5/4Gb/500Gb/21,5" - 1 шт.
416ЭЛ
доска ДК11Э3010(мел) - 1 шт.
Компьютер персональный iRU/8Gb/512Gb - 1 шт.
стол аудиторный - 0 шт.
Стул жесткий - 26 шт.

418ЭЛ
Доска классная дк 12Э2410 - 1 шт.
Компьютер персональный iRU/8Gb/512Gb - 1 шт.
стол аудиторный - 0 шт.
Стул жесткий - 26 шт.

420ЭЛ
доска ДК11Э3010(мел) - 1 шт.
Компьютер персональный iRU/8Gb/512Gb - 1 шт.
стол аудиторный - 0 шт.
стол компьютерный - 1 шт.
Стул жесткий - 26 шт.

422ЭЛ
доска ДК11Э3010(мел) - 1 шт.
компьют. Aquarius Pro P30 S46 LG 2042SF - 1 шт.
компьютер i3/4Gb/750Gb/22" - 1 шт.
настенная сплит-система Quattroclima QV-F24WA/QN-F24WA - 1 шт.
стол аудиторный - 1 шт.
Стул жесткий - 26 шт.

9. Методические указания по освоению дисциплины (модуля)

Учебная работа по направлению подготовки осуществляется в форме контактной работы с преподавателем, самостоятельной работы обучающегося, текущей и промежуточной аттестаций, иных формах, предлагаемых университетом. Учебный материал дисциплины структурирован и его изучение производится в тематической последовательности. Содержание методических указаний должно соответствовать требованиям Федерального государственного образовательного стандарта и учебных программ по дисциплине. Самостоятельная работа студентов может быть выполнена с помощью материалов, размещенных на портале поддержки Moodle.

10. Методические рекомендации по освоению дисциплины (модуля)